

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Na de uiteenzetting van **de visie** en **de te adresseren thema's** en de zekerheid dat **alle aandachtsgroepen inclusief de urgenten en de ouderen** in de visie zijn opgenomen is het zaak na te gaan welk **commitment** er bij de partijen is om de visie uiteindelijk te realiseren. Het **bestuurlijk commitment**, tevens blijkend uit een voldoende beschikbaarheid van **ondersteuningscapaciteit**, de **betrokkenheid van alle relevante partijen** en een genoegzame **representatie** van alle belanghebbenden worden gecheckt.

In deze fase regel je **wie waarover mag besluiten**, wie wat gaat uitvoeren en welke partijen meedenken en/of meebeslissen. In deze fase wordt (of is al) bepaald welke partijen worden betrokken. Er zijn verschillende varianten bekend waarop de governancestructuur is geregeld. Over het algemeen is er altijd wel een variant aanwezig van de volgende groepen:

- Stuurgroep (beslisgremium)
- Projectgroep (uitvoering van het project)
- Werkgroepen (naar verschillende thema's als bijvoorbeeld data-analyse, visie, urgentieverordening, etc)

In alle groepen is het noodzakelijk dat alle betrokken partijen betrokken, danwel vertegenwoordigd zijn. Iedere groep heeft een eigen taak, een eigen rol en mandaat.

LET OP! Wanneer dit traject binnen één gemeente wordt doorlopen, dan vervalt de stuurgroep. In dat geval vormen de verantwoordelijk wethouder en ambtelijk opdrachtgever veelal het beslisgremium.

1 Commitment

1. Naast de noodzakelijke inhoudelijke elementen die in de woonzorgvisie een plaats moeten hebben zijn er andere factoren die bepalen of er van een gedragen visie sprake kan zijn, zoals **betrokkenheid** van alle relevante partijen.

a. *In welke mate zijn partijen betrokken?*

Betrokkenheid relevante partijen*				
Adviesraad Sociaal Domein	Red	Oranje	Geel	Groen
Dorpsraden/wijkraden	Red	Oranje	Geel	Groen
Gemeentebestuur	Red	Oranje	Geel	Groen
Gemeenteraad	Red	Oranje	Geel	Groen
Huurdersvereniging	Red	Oranje	Geel	Groen
Seniorenraad	Red	Oranje	Geel	Groen
Vertegenwoordiging bewoners	Red	Oranje	Geel	Groen

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Vertegenwoordiging doelgroep				
Welzijnsaanbieders (afvaardiging)				
WMO-raad				
Woningbouwcorporaties				
Zorgaanbieders (afvaardiging)				
Zorgverzekeraars				
Provincie				

*indien van toepassing in regio/gemeente

1a. TOETS	Nog helemaal niet	Begint te komen	Voor een groot deel wel	Iedereen commiteert zich
Relevante partijen betrokken	<i>LET OP! In te vullen op het voorblad!</i>			

Indien nog niet alle gewenste partijen geel of groen, wat moet er dan gebeuren om hen betrokken te krijgen? En door wie?

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?

Naast betrokkenheid het commitment. Naast het gemeente-bestuurlijk commitment (hierna) – het stakeholder**commitment**. Is er (bestuurlijk) commitment voor het realiseren van een woonzorgvisie van alle betrokken stakeholders?

b. In welke mate hebben partijen zich gecommitteerd?

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Betrokkenheid relevante partijen*				
Adviesraad Sociaal Domein	Red	Orange	Yellow	Green
Dorpsraden/wijkraden	Red	Orange	Yellow	Green
Gemeentebestuur	Red	Orange	Yellow	Green
Gemeenteraad	Red	Orange	Yellow	Green
Huurdersvereniging	Red	Orange	Yellow	Green
Seniorenraad	Red	Orange	Yellow	Green
Vertegenwoordiging bewoners	Red	Orange	Yellow	Green
Vertegenwoordiging doelgroep	Red	Orange	Yellow	Green
Welzijnsaanbieder 1	Red	Orange	Yellow	Green
Welzijnsaanbieder 2	Red	Orange	Yellow	Green
WMO-raad	Red	Orange	Yellow	Green
Woningbouwcorporatie 1	Red	Orange	Yellow	Green
Woningbouwcorporatie 2	Red	Orange	Yellow	Green
Woningbouwcorporatie 3	Red	Orange	Yellow	Green
Zorgaanbieder 1	Red	Orange	Yellow	Green
Zorgaanbieder 2	Red	Orange	Yellow	Green
Zorgaanbieder 3	Red	Orange	Yellow	Green
Zorgverzekeraar	Red	Orange	Yellow	Green
	Red	Orange	Yellow	Green
	Red	Orange	Yellow	Green

*indien van toepassing in regio/gemeente

1b. TOETS COMMITMENT	Nog helemaal niet	Beginnt te komen	Voor een groot deel wel	Iedereen commiteert zich
Relevante partijen gecommitteerd	LET OP! In te vullen op het voorblad!			

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Indien nog niet alle gewenste partijen geel of groen, wat moet er dan gebeuren om betrokken te krijgen? En door wie?

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?
Per stakeholder	

1c. Kunnen we verder met de huidige mate van commitment bij betrokken partijen? *Let op! Graag invullen op voorblad! Evt. Risico's verder uitwerken en maatregelen benoemen.*

Nee (dan stopt het vooralsnog hier, totdat de commitment er is)	Ja, welke risico's nemen we als we doorgaan?
Risico's	Maatregelen (om de risico's te verminderen)

- d. Naast de noodzakelijke betrokkenheid en commitment van partijen om te komen tot een integrale woonzorgvisie is het noodzakelijk om verzekerd te zijn van het **bestuurlijk commitment** om de woonzorgvisie ook daadwerkelijk te gaan realiseren. In dit verband is het noodzakelijk dat een dergelijk bestuurlijk commitment van alle bij het proces betrokken gemeenten gegeven is.

LET OP! Wanneer dit traject binnen één gemeente wordt doorlopen, dan vervalt in principe deze tabel. Wel is er regionale afstemming nodig over de huisvesting van aandachtsgroepen. Daar zou je onderstaande tabel wel voor kunnen invullen, maar dit kan ook in een andere fase.

Commitment	nog helemaal niet	In bespreking	Onder voorwaarden wel	Ja, volkomen
Gemeente 1				
Gemeente 2				
Gemeente ..				
Gemeente				
Gemeente ..				
Gemeente				
Gemeente ..				

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Indien nog niet alles geel of groen, wat moet er dan gebeuren om deze commitment te verkrijgen? En door wie?

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?
(per gemeente)	

1d. TOETS COMMITMENT	Nog helemaal niet	Begint te komen	Voor een deel wel	Iedereen commiteert zich
Gemeenten zijn gecommitteerd				

1e. TOETS! Kunnen we verder met de huidige mate van commitment bij betrokken gemeenten? *Let op! Graag invullen op voorblad! Evt. Risico's verder uitwerken en maatregelen benoemen.*

Nee (dan stukt het vooralsnog hier, totdat de commitment er is)	Ja, welke risico's nemen we als we doorgaan?
Risico's	Maatregelen (om de risico's te verminderen)

2. In het tot stand brengen van de woonzorgvisie en de verdere ontwikkeling / uitrol en realisering ervan is **voldoende ambtelijke capaciteit** voor alle betrokken gemeenten absoluut noodzakelijk. Voldoende **zowel qua benodigde tijdsinvestering als voldoende qua know-how / materiekennis en inzicht**. Zonder deze ondersteuningscapaciteit is het tot stand brengen van de woonzorgvisie en de verdere ontwikkeling en realisering ervan onmogelijk.

2a. In welke mate is er capaciteit voorhanden?	Geen	Te weinig	Er is wel wat	Voldoende
	<i>LET OP! Graag op voorblad invullen!</i>			

Indien nog niet geel of groen, wat moet er dan gebeuren om deze capaciteit te verkrijgen? En door wie?

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?
(per gemeente)	

2b. Kunnen we verder met de huidige mate van ambtelijke capaciteit? *Let op! Graag invullen op voorblad! Evt. Risico's verder uitwerken en maatregelen benoemen.*

Nee (dan stopt het vooralsnog hier, totdat de capaciteit er is)	Ja, welke risico's nemen we als we doorgaan?
Risico's	Maatregelen (om de risico's te verminderen)

2 Governance en Communicatie

Stap 1 – stel de stuurgroep samen

LET OP! Wanneer dit traject binnen één gemeente wordt doorlopen, dan vervalt deze stap.

2.1.1 Het is van groot belang dat de sturing geschiedt met voldoende mandaat en dat deze bestaat uit een vertegenwoordiging van alle gemeenten/partijen.

De stuurgroep / beslissingsgremium heeft voldoende mandaat			
Helemaal niet	Net te weinig	Krap voldoende	helemaal
<i>Let op! Invullen op voorblad!</i>			

2.1.2 Maak afspraken over **de kostenverdeling** van het traject. Wie betaalt welk deel?

Er is commitment over de inzet van kosten en de verdeling ervan.			
Helemaal niet	Net te weinig	Krap voldoende	helemaal
<i>Let op! Invullen op voorblad!</i>			

Indien nog niet beide onderdelen geel of groen, wat moet er dan gebeuren om dit wel te verkrijgen? En door wie?

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?
Acties	

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

Stap 2 – stel de projectgroep samen

2.2.1 Daarnaast is het zaak dat de voortgang van het proces van totstandkoming adequaat is, in besluitvorming op deelgebieden, in rapportage- en verantwoordingslijnen. Zorg ook hier voor een goede afvaardiging van betrokken partijen, tot een maximum van 8-10 mensen in totaal in de projectgroep. Bezetting, mandaat en handelingsruimte zijn van belang voor een slagvaardige projectgroep. Dit is nodig om het traject in goede banen te leiden tot de gewenste uitkomst.

De projectgroep / taskforce is voldoende slagvaardig			
Helemaal niet	Net te weinig	Krap voldoende	helemaal
<i>Let op! Invullen op voorblad!</i>			

2.2.2 Zorg voor een **overall projectleider**, die voldoende overzicht heeft over het traject en capaciteit in kennis en tijd.

Er is een projectleider met voldoende overzicht en capaciteit.			
Helemaal niet	Net te weinig	Krap voldoende	helemaal
<i>Let op! Invullen op voorblad!</i>			

Indien nog niet beide onderdelen geel of groen, wat moet er dan gebeuren om dit wel te verkrijgen? En door wie?

Wat moet er gebeuren?	Wie onderneemt actie?
Acties	

Advies: zorg dat er binnen de projectgroep ook een **communicatieadviseur** is betrokken, die het traject begeleid, de (onderlinge) communicatie stroomlijnt en op de juiste momenten de juiste media weet in te zetten.

Stap 3 – stel vast welke (bestuurlijke) gremia relevant zijn voor de woonzorgvisie

De totstandkoming van de woonzorgvisie, de samenhang met andere onderdelen van het volkshuisvestingsbeleid en het beleid wonen en zorg zijn geen van elkaar onafhankelijke processen. Tal van gremia (bestuurlijk, ambtelijk, coördinerend, ontwikkelend) geven richting aan deze processen. In hoeverre zijn deze gremia benoemd, welke zijn relevant en in welke mate sluit het proces van de woonzorgvisie aan bij deze bestaande gremia? En hoe zijn zij in te zetten als communicatie/advies/beslisorgaan?

Bestaande gremia	Mate van relevantie			Mate van betrokkenheid		
	hoog	middel	laag	hoog	middel	laag
Regionaal overleg Wonen						
Regionaal overleg sociaal						

Fase Governance, Commitment en Communicatie (kaart 2)

3.1 Relevante gremia

Er is zicht op bestaande relevante gremia die een rol kunnen spelen in het traject			
Helemaal niet	Net te weinig	Krap voldoende	helemaal
<i>Let op! Invullen op voorblad!</i>			